



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น โทร. 0 43267041-2 ต่อ 1071

ที่ ขก.0032.201.3/

วันที่ ๕ ธันวาคม 2564

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น

ตามที่โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี 2564 โดยได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและได้ดำเนินการตามแผนฯ ไปแล้วนั้น

ในการนี้ กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2564 ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินการจัดหาพัสดุ ซึ่งมีแนวทางแก้ไขในการปฏิบัติงาน ปีงบประมาณ 2564 ตามรายละเอียดตามที่แนบมาพร้อมนี้ และขออนุญาตนำรายงานการวิเคราะห์ผลบับนี้ นำรายงานขึ้นเผยแพร่บนเว็บไซต์โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น [www.sirinthonhospital.go.th](http://www.sirinthonhospital.go.th) ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุมัติต่อไป

(นางวรินญา วิลเนอร์)

นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

(นายวินัย ศิริกุล)

เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น

เพื่อโปรดทราบและพิจารณาอนุมัติ  
นายวินัย ศิริกุล

(นายประกิต คำพิชิต) หัวหน้าเจ้าหน้าที่

นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ

- ทราบ/อนุมัติ

(นางนภาพร สิงขรเชียว)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ขอนแก่น



รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โรงพยาบาลศิริราช จังหวัดขอนแก่น  
กลุ่มภารกิจด้านอำนวยการ กลุ่มงานพัสดุ

## คำนำ

โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2564 เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมาในภาพรวมในการดำเนินการเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีเป็นจำนวนเงินเท่าใด มีวิธีการนั้นมีความเสี่ยงในการดำเนินการหรืออุปสรรคอย่างไร หรือไม่ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ทั้งนี้เพื่อป้องกันความสุ่มเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและประโยชน์ในการทบทวนสำหรับวางแผนในการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไปให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุด

กลุ่มงานพัสดุ  
โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
1. รายงานการวิเคราะห์	1-5
2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	6
3. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ	6
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยังบประมาณ	7
5. แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ	7

## รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานของรัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการมีการวิเคราะห์ ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่ต้องแสดงถึงความโปร่งใสตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เกิดความคุ้มค่าและเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งได้จำแนกตามประเภทการจัดซื้อจัดจ้างได้ดังตารางต่อไปนี้

### สรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2564

ด้วยในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดทำแผนเงินตามแนวทางการบริหารการเงินการคลัง และได้มีการควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามแผนเงินที่ได้วางไว้ จากการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2564 ตามตารางพบว่า

#### ตารางที่ 1 วงเงินที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2564

ประเภทเงิน	ได้รับจัดสรร		วงเงินจัดซื้อจัดจ้างได้		สูง (ต่ำ) กว่าวงเงิน		โครงการ	
	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เงินงบประมาณ	22,139,500.00	21.61	22,009,500.00	22.30	- 130,000.00	-0.59	13	0.81
เงินนอกงบประมาณ	73,919,888.55	72.14	70,374,243.99	71.31	- 3,545,644.56	-4.80	1,557	97.56
เงินกองทุน UC (งบค่าเสื่อม)	6,408,371.91	6.25	6,308,361.97	6.39	-100,009.94	-1.56	26	1.63
รวม	102,467,760.46	100.00	98,692,105.96	100.00	-3,775,654.50	-6.94	1,596	100.00

จากตารางที่ 1 โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้จัดทำแผนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2564 จำนวน 102,467,760.46 บาท (-หนึ่งร้อยสองล้านสี่แสนหกหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทสี่สิบบทสตางค์-) จาก 3 แหล่งเงิน ดังนี้

1. เงินงบประมาณ เป็นจำนวนเงิน 22,139,500.00 บาท (-ยี่สิบสองล้านหนึ่งแสนสามหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน-) คิดเป็นร้อยละ 21.61

2. เงินนอกงบประมาณ เป็นจำนวนเงิน 73,919,888.55 บาท (-เจ็ดสิบสามล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันแปดร้อยแปดสิบบาทห้าสิบบาทสตางค์-) คิดเป็นร้อยละ 72.14

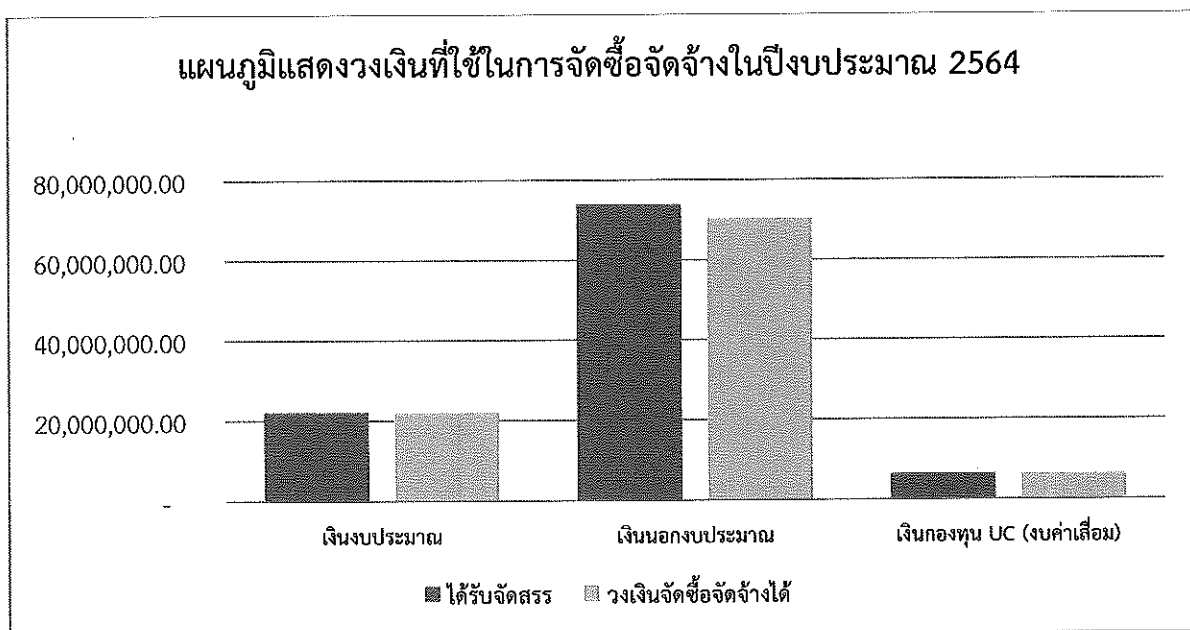
3. เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน เป็นจำนวนเงิน 6,408,371.91 บาท (-หกล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยเจ็ดสิบเอ็ดบาทเก้าสิบบาทเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 6.25 โดยจัดสรรให้โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น เป็นจำนวนเงิน 4,446,774.17 บาท (-สี่ล้านสี่แสนสี่หมื่นหกพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบบาทสี่สิบบาทเจ็ดสตางค์-) จัดสรรให้โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลในเขตความรับผิดชอบ เป็นจำนวนเงิน 1,961,597.74 บาท (-หนึ่งล้านเก้าแสนหกหมื่นหนึ่งพันห้าร้อยเก้าสิบบาทเจ็ดสิบบาทเจ็ดสตางค์-)

### การจัดซื้อจัดจ้างในภาพรวมของปีงบประมาณ 2564

1. เงินงบประมาณ(และงบเงินกู้) ค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ได้รับจัดสรร 20,486,480.00 บาท (-ยี่สิบล้านสี่แสนแปดหมื่นหกพันสี่ร้อยแปดสิบบาทถ้วน-) สิ่งก่อสร้าง (งบบุคลากร) จำนวน 1 รายการ เป็นเงิน 15,626,980.00 บาท (-สิบล้านหกแสนสองหมื่นหกพันเก้าร้อยแปดสิบบาทถ้วน-) สิ่งก่อสร้าง 3 รายการ ครุภัณฑ์จำนวน 10 รายการ รวมจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 13 โครงการ รวมวงเงิน 22,139,500.00 บาท (-ยี่สิบล้านหนึ่งแสนสามหมื่นเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน-) ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในวงเงิน 22,009,500.00 บาท (-ยี่สิบล้านเก้าพันห้าร้อยบาทถ้วน-) ต่ำกว่าวงเงินที่ได้รับจัดสรรจำนวน 130,000.00 บาท (-หนึ่งแสนสามหมื่นบาทถ้วน) คิดเป็นร้อยละ 0.59 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

2. เงินนอกงบประมาณ ได้รับจัดสรร 73,919,888.55 บาท (-เจ็ดสิบล้านสามแสนเก้าหมื่นเก้าพันแปดร้อยแปดสิบบาทห้าสิบบาทสตางค์-) จัดซื้อจัดจ้างจำนวน 1,557 โครงการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในวงเงิน 70,374,243.99 บาท (-เจ็ดสิบล้านสามแสนเจ็ดหมื่นสี่พันสองร้อยสี่สิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์) ต่ำกว่าแผนจำนวนเงิน 3,545,644.56 บาท (-สามล้านห้าแสนสี่หมื่นห้าพันหกร้อยสี่สิบบาทห้าสิบบาทสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 4.80 สาเหตุที่ทำให้ทางโรงพยาบาลจัดซื้อต่ำกว่าแผนที่วางไว้ เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ผู้ป่วยที่มาใช้บริการรักษาที่โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ลดลง มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างรวมจึงลดลงตามปริมาณผู้ป่วยที่มาใช้บริการ

3. เงินค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน เป็นจำนวนเงิน 6,408,371.91 บาท (-หกล้านสี่แสนแปดพันสามร้อยเจ็ดสิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์) จัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 13 โครงการ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในวงเงิน 6,308,361.97 บาท (-หกล้านสามแสนแปดพันสามร้อยหกสิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์) ต่ำกว่าวงเงินที่ได้รับจัดสรรจำนวนเงิน 100,009.94 บาท (-หนึ่งแสนเก้าบาทเก้าสิบบาทสตางค์-) คิดเป็นร้อยละ 1.56 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร



ตารางที่ 2 การจัดซื้อจัดจ้างเงินนอกงบประมาณในปีงบประมาณ 2564 แยกตามหมวดรายจ่าย

ประเภทเงิน	ได้รับจัดสรร		วงเงินจัดซื้อจัดจ้างได้		โครงการ	
	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวนเงิน (บาท)	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
เวชภัณฑ์ยา	30,931,530.55	41.84	28,317,416.19	36.89	531	34.10
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	4,607,709.00	6.23	6,395,400.00	8.33	103	6.62
วัสดุทันตกรรม	746,453.00	1.01	583,208.76	0.76	61	3.92
วัสดุการแพทย์ทั่วไป	28,598,513.00	38.69	32,506,645.67	42.34	473	30.38
วัสดุเภสัชกรรม	1,301,181.00	1.76	1,299,836.86	1.69	17	1.09
วัสดุสำนักงาน	1,088,498.00	1.47	1,438,142.45	1.87	65	4.17
วัสดุงานบ้าน,งานครัว	2,115,518.00	2.86	2,273,000.40	2.96	102	6.55
วัสดุเครื่องแต่งกาย	637,544.00	0.86	679,950.00	0.89	6	0.39
วัสดุก่อสร้าง	164,982.00	0.22	202,333.35	0.26	37	2.38
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	128,492.00	0.17	126,571.30	0.16	24	1.54
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	651,890.00	0.88	312,621.84	0.41	19	1.22
วัสดุคอมพิวเตอร์	696,450.00	0.94	712,448.00	0.93	20	1.28
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	11,127.00	0.02	57,140.00	0.07	5	0.32
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	312,883.00	0.42	189,692.17	0.25	15	0.96
วัสดุบริโภค	1,781,760.00	2.41	1,425,201.00	1.86	65	4.17
วัสดุอื่นๆ	145,358.00	0.20	250,036.00	0.33	14	0.90
	73,919,888.55	100.00	76,769,643.99	100.00	1,557	100.00

จากตารางที่ 2 การจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณในปีงบประมาณ 2564 ทางโรงพยาบาลฯ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 1,557 โครงการ ด้วยวงเงินที่ได้รับจัดสรร จำนวน 73,919,888.55 บาท (-เจ็ดสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเก้าพันแปดร้อยแปดสิบแปดบาทห้าสิบบห้าสตางค์-) แยกตามหมวดรายจ่าย จะเห็นว่าทางโรงพยาบาลฯ ได้จัดสรรเงินค่าเวชภัณฑ์ยา จำนวน 30,931,530.55 บาท (-สามสิบล้านเก้าแสนสามหมื่นหนึ่งพันห้าร้อยสามสิบบาทห้าสิบบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 41.84 วัสดุการแพทย์ทั่วไป จำนวน 28,598,513.00 บาท (-ยี่สิบล้านห้าแสนเก้าหมื่นแปดพันห้าร้อยสิบบาทถ้วน-) คิดเป็นร้อยละ 38.69 ค่าวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ จำนวน 4,607,709.00 บาท (-สี่ล้านหกแสนเจ็ดพันเจ็ดร้อยเก้าบาทถ้วน-) คิดเป็นร้อยละ 6.23 ส่วนวัสดุอื่นก็อยู่ในจำนวนเงินไม่มากนัก

ส่วนการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ 2564 ค่าเวชภัณฑ์ยาได้จัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่าแผน เป็นจำนวน 2,614,114.36 บาท (-สองล้านหกแสนหนึ่งหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยสิบบาทสามสิบบหกสตางค์-) คิดเป็นร้อยละ 8.45 ค่าวัสดุการแพทย์ทั่วไปจัดซื้อเกินแผน เป็นจำนวน 3,908,132.67 บาท (-สามล้านเก้าแสนแปดพันหนึ่งร้อยสามสิบบาทหกสิบบเจ็ดสตางค์-) คิดเป็นร้อยละ 13.67 และวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์จัดซื้อ

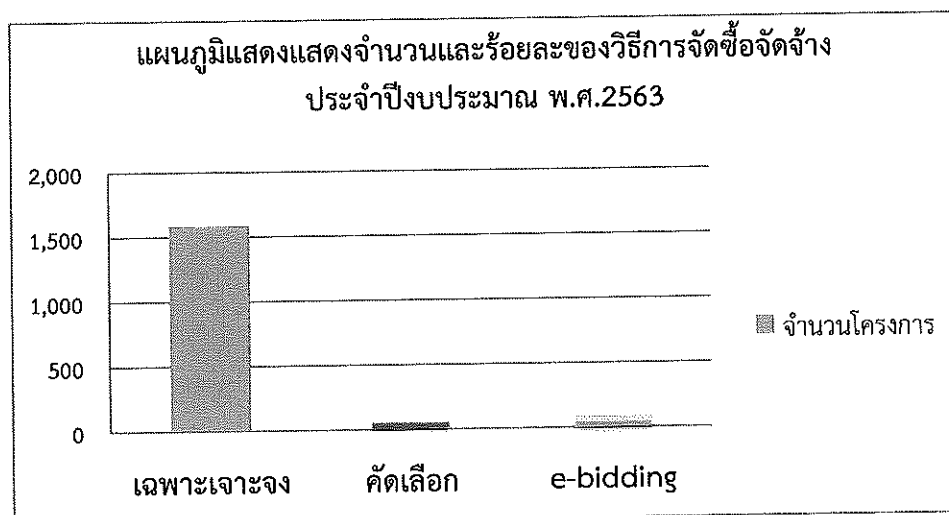
จัดจ้างเกินแผน เป็นจำนวน 1,787,691.00 บาท (-หนึ่งล้านเจ็ดแสนแปดหมื่นเจ็ดพันหกร้อยเก้าสิบเอ็ดบาทถ้วน-) คิดเป็นร้อยละ 38.80 เนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทำให้ผู้ป่วยที่มารับการรักษาที่โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น มีจำนวนลดลง การจัดซื้อเวชภัณฑ์ยาจึงลดลงตามจำนวนผู้ป่วย การจัดซื้อวัสดุการแพทย์ทั่วไป และวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ เพิ่มขึ้น จากการเปิดให้บริการตรวจหาผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และวัสดุในการป้องกัน ตรวจคัดกรอง และควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในชุมชน

ตารางที่ 3 แสดงจำนวนโครงการและร้อยละของวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการ				ร้อยละ
	เงินงบประมาณ	เงินบำรุง	งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน	รวม	
เฉพาะเจาะจง	-	1,557	25	1,582	99.12
คัดเลือก	3	-	-	3	0.19
สอบราคา	-	-	-	-	-
วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-market)	-	-	-	-	-
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)	10	-	1	11	0.69
	13	1,557	26	1,596	100.00

จากตารางที่ 3 พบว่าในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีจำนวนโครงการรวมทั้งสิ้น 1,596 โครงการ พบว่าวิธีการที่จัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ

- วิธีการเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,582 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 99.12 โดยจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ เงินบำรุง และ งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน
- วิธีการคัดเลือก จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.19 โดยจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ
- ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน 11 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.69 โดยจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินงบประมาณ งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน

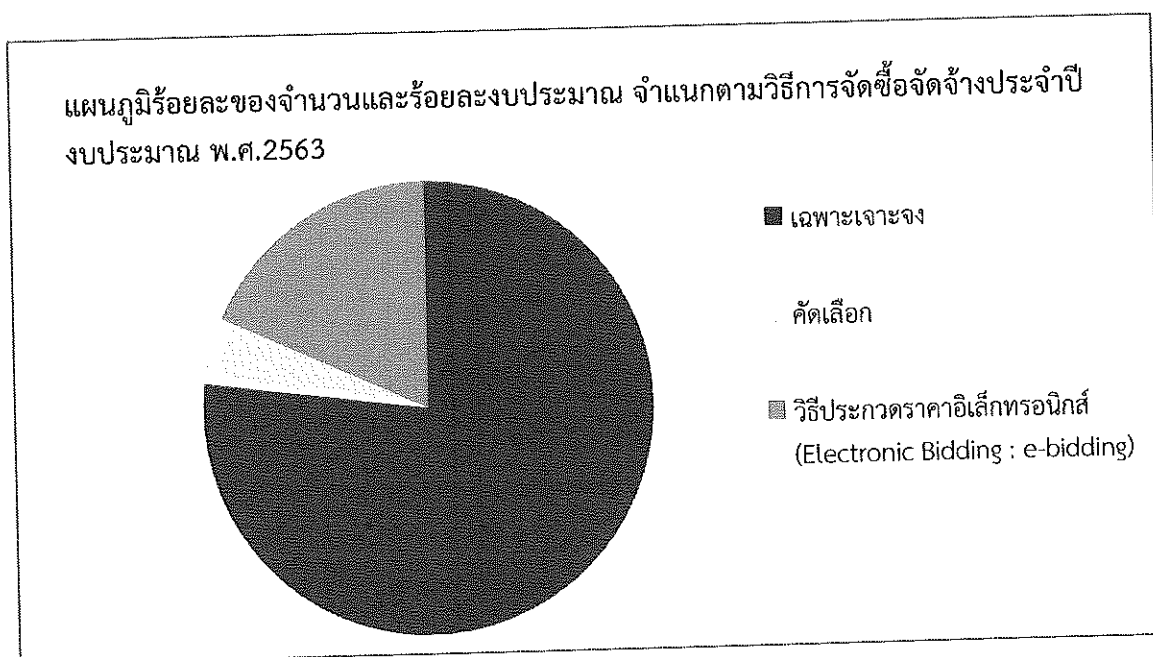




ตารางที่ 4 ร้อยละของจำนวนเงินและร้อยละงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.2564

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	งบประมาณ				ร้อยละ
	เงินงบประมาณ	เงินบำรุง	งบค่าบริการทาง การแพทย์ที่เบิกจ่าย ในลักษณะงบลงทุน	รวมเป็นเงิน	
เฉพาะเจาะจง	-	73,919,888.55	4,908,371.91	78,828,260.46	77.03
คัดเลือก	4,853,600.00	-	-	4,853,600.00	4.74
สอบราคา	-	-	-	-	-
วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e- market)	-	-	-	-	-
วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- bidding)	17,155,900.00	-	1,500,000.00	18,655,900.00	18.23
	22,009,500.00	73,919,888.55	6,408,371.91	102,337,760.46	100.00

จากตาราง พบว่าในปีงบประมาณ 2564 โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้นเป็นเงินจำนวน 102,337,760.46 บาท (-หนึ่งร้อยสองล้านสามแสนสามหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทสี่สิบบทสตางค์-) พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 78,828,260.46 บาท (-เจ็ดสิบบแปดล้านแปดแสนสองหมื่นแปดพันสองร้อยหกสิบบาทสี่สิบบทสตางค์-) คิดเป็นร้อยละ 77.03 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding) จำนวน 18,655,900.00 บาท (-สิบแปดล้านหกแสนห้าหมื่นห้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน-) คิดเป็นร้อยละ 18.23 และวิธีการจัดซื้อจัดจ้างต่ำสุด คือ วิธีคัดเลือก จำนวน 4,853,600.00 บาท (-สี่ล้านแปดแสนห้าหมื่นสามพันหกร้อยบาทถ้วน-) คิดเป็นร้อยละ 4.74



### การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สามารถวิเคราะห์ความเสี่ยงการดำเนินงานดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านระเบียบปฏิบัติ พบว่าระดับที่เกิดการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องยังคงมีอยู่ เนื่องจากข้อระเบียบกฎหมายมีเป็นจำนวนมาก
2. พบว่าเจ้าหน้าที่ที่ต้องการพัสดุ หรือกรรมการตรวจรับพัสดุ ไม่มีความรู้ในการกำหนดคุณลักษณะของตัวพัสดุ ทำให้การเสนอการแข่งขันไม่ชัดเจนในคุณลักษณะดังกล่าว ทำให้การเสนอราคาไม่ชัดเจนหรือได้สินค้าที่มีคุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์

### ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

1. ข้อจำกัดด้านกำหนดเวลาการจัดซื้อจัดจ้างงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 การกำหนดเวลาในการดำเนินการน้อยกว่าเวลาที่ปฏิบัติงานจริงทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ตามกำหนด
2. ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง ที่ต้องการความเร่งด่วน เช่น การซ่อมแซมอุปกรณ์การแพทย์ หรือเครื่องมือที่จำเป็นต่อการให้บริการแก่ผู้ป่วย การมีขั้นตอนหลายขั้นตอน ทำให้การซ่อมแซมทำได้ล่าช้า และอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้างได้
3. การจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นเวลาตามแผนงานโครงการที่กำหนด
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาพัสดุ เช่น คณะกรรมการกำหนดราคากลาง คณะกรรมการกำหนด TOR คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ คณะกรรมการพิจารณาผล คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ เจ้าหน้าที่และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องขาดความเข้าใจในการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความเข้าใจผิดและอาจไม่ให้ความร่วมมือ ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้าเกินกำหนด และอาจเกิดความเสี่ยงในการจัดหาพัสดุ
5. การจัดซื้อตามแผน ไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ เช่น การจัดซื้อ เวชภัณฑ์ยา วัสดุการแพทย์ทั่วไป วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ ที่มีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ซึ่งในขณะทำแผนไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้ว่าปีนี้มีโรคระบาดขึ้นบ้าง ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อที่ไม่ตรงตามแผนที่กำหนด
6. การขาดประสิทธิภาพในการชำระเงิน ทำให้การชำระเงินแก่ผู้ค้าที่ล่าช้ากว่ากำหนด ทำให้ผู้ค้าบางรายขึ้นบัญชีไม่ส่งของให้กับโรงพยาบาล จึงเกิดความเสี่ยงในการจัดหาพัสดุ
7. ปัญหาจากปัจจัยภายนอก เช่น กระบวนการในการเสนอเอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง มีหลายขั้นตอน และมีมาตรฐานที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดความล่าช้า

### การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 1,596 โครงการ วงเงินรวมที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 102,467,760.46 บาท (-หนึ่งร้อยสองล้านสี่แสนหกหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทสี่สิบบทสตางค์-) และจำนวนเงินที่ได้ใช้ในการจัดหาเป็นเงินทั้งสิ้น 98,692,105.96 บาท (-เก้าสิบบแปดล้านหกแสนเก้าหมื่นสองพันหนึ่งร้อยห้าบาทเก้าสิบบทสตางค์-) คิดเป็นร้อยละที่ใช้ไป 96.32 ทำให้โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ประหยัดงบประมาณลดลงเป็นจำนวนเงิน 3,775,654.50 บาท (-สามล้านเจ็ดแสนเจ็ดหมื่นห้าพันหกร้อยห้าสิบบาทห้าสิบบทสตางค์-) ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3.68

### แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น มีแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ดังนี้

1. โรงพยาบาลสิรินธร จังหวัดขอนแก่น ควรจัดให้มีกระบวนการควบคุมกำกับแผนที่ดี ควบคุมการใช้พัสดุให้มีประสิทธิภาพ คุ่มค่า คุ่มทุน ประหยัด และมีประสิทธิภาพสูงสุด
2. ควรมีการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างให้เหมาะสม เพิ่มอัตราสำรองคลังวัสดุการแพทย์ทั่วไป สำหรับใช้งานป้องกันควบคุมโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ให้เพียงพอ ลดอัตราการสำรองคลังวัสดุอื่น โดยการจัดหาสินค้าในพื้นที่และชุมชน หรือจากผู้รับจ้างในชุมชน
3. กำหนดระยะเวลาในการ เตรียมพร้อม ในการควบคุมการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด
4. จัดการประชุม เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจ ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง และแจ้งเวียนหนังสือที่เกี่ยวข้อง
5. ติดตามเอกสารที่เสนอไปยังผู้มีอำนาจลงนามในแต่ละชั้นตอนอย่างกระชั้นชิด เพื่อความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน

ลงชื่อ.....ผู้รายงาน

(นางวรินญา วิลเนียร์)

นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

